



1. stopnja

Začetna pripravljenost

Podnebna tveganja
še niso sistematično
vključena v poslovno
odločanje

Vaše podjetje se na podnebne vplive
večinoma odziva takrat, ko pride do:

- × motenj v poslovanju,
- × dodatnih stroškov,
- × izpadov dobavnih verig,
- × škodnih dogodkov,
- × ali opozoril deležnikov.

Podnebna tveganja še niso vključena v:

- × poslovno strategijo,
- × upravljanje tveganj,
- × investicijske odločitve,
- × kontinuiteto poslovanja,
- × upravljanje sredstev in nabavo.

Zaradi omejenih podatkov, nejasnih odgovornosti in pomanjkanja scenarijev podjetje težje: **prepoznava prioritete, zmanjšuje ranljivosti, sprejema pravočasne odločitve ter gradi dolgoročno odpornost poslovanja.**

KAJ JE POMEMBNO V FAZI ZAČETNE PRIPRAVLJENOSTI?

1. stopnja 

#1



Določite odgovornost

Imenujte odgovorno osebo na ravni vodstva in oblikujte manjšo usklajevalno skupino.

#2



Prepoznajte ključna tveganja

Pripravite začetni register podnebnih tveganj in identificirajte najbolj izpostavljene:

- lokacije,
- dobavitelje,
- procese,
- zaposlene.

#3



Začnite zbirati podatke

Vzpostavite osnovni nabor podatkov o:

- škodah,
- izpadih,
- vplivih na zaposlene, motnjah v dobavni verigi.

#4



Vključite tveganja v poslovne procese

Podnebna tveganja vključite vsaj v:

- upravljanje tveganj podjetja,
- kontinuiteto poslovanja,
- investicijske in operativne odločitve.

#5



Uvedite prve hitre ukrepe za povečanje odpornosti

Začnite z ukrepi:

- ki jih je mogoče hitro izvesti,
- imajo nizke stroške,
- zmanjšujejo najbolj očitna tveganja,
- ter izboljšajo zanesljivost poslovanja.

Cilj



Cilj začetne faze

Cilj še ni popoln adaptacijski načrt. Cilj je: vzpostaviti osnovni sistem upravljanja, izboljšati pregled nad tveganji, podpreti boljše odločanje ter povečati odpornost podjetja.

SKLOP	PRIPOROČILO	STATUS (imamo / delno / nimamo)	PRIORITETA (visoka / srednja / nizka)	ODGOVORNA FUNKCIJA	KOMENTAR (dokazila, odprte vrzeli)
Vplivi podnebnih sprememb	Vzpostavite osnovni pregled, kje so se v zadnjih letih že pojavili vplivi na poslovanje, lokacije, stroške, dobavne verige in delovne pogoje, ter ločite med akutnimi dogodki in kroničnimi spremembami.				
Podatki in merjenje tveganj	Določite minimalni nabor podatkov, ki jih boste redno spremljali, na primer vročinske ekstreme, poplavno izpostavljenost, izpade, škode, absentizem, zavarovalne zahtevke in vplive na zaposlene, ter za vsak podatek določite lastnika in frekvenco posodabljanja.				
Strateške usmeritve	Določite odgovorno osebo na ravni vodstva, oblikujte osnovno medfunkcijsko skupino in podnebna tveganja vključite vsaj v osnovne razprave vodstva, ERM in kontinuitete poslovanja.				
Ocene fizičnih tveganj	Za vse ključne lokacije izvedite osnovno presojo izpostavljenosti vročini, poplavam, suši, neurjem in motnjam dostopa ter označite lokacije z največjo operativno kritičnostjo.				
Dobavne verige	Identificirajte ključne dobavitelje, kritične materiale in glavne logistične poti, preverite koncentracijo tveganj po regijah ter zabeležite, kje ni nadomestnih virov.				
Industrijske cone / lokacije	Pridobite osnovne informacije o ranljivosti območja, kjer delujete, predvsem glede poplav, vročine, oskrbe z vodo in energijo, dostopnosti ter odvisnosti od skupne infrastrukture.				
Infrastruktura in objekti	Opravite začetni pregled ranljivosti objektov, opreme in kritične infrastrukture, določite nujne osnovne zaščitne ukrepe in ločite hitre ukrepe od večjih investicij.				
Zaposleni in produktivnost	Prepoznavajte najbolj izpostavljena delovna mesta in pripravite osnovne ukrepe za zaščito zdravja, varnosti in produktivnosti zaposlenih, zlasti pri vročini, motnjah dostopa in izpadih oskrbe.				
Finance in kapital	Začnite beležiti škode, dodatne stroške, izpade poslovanja, zavarovalne omejitve in okvirne investicijske potrebe, povezane s podnebnimi vplivi, da vzpostavite osnovo za poslovni primer.				
Scenarijsko načrtovanje	Začnite z enim ali dvema osnovnima scenarijema, na primer za kratkoročni ekstremni dogodek in za srednjeročno kronično spremembo, ter ocenite, kako bi vplivala na poslovanje.				
Priložnost za prilagajanje	Prepoznavajte prve očitne priložnosti in "no-regret" ukrepe, kot so večja zanesljivost poslovanja, manjši prihranki, boljši delovni pogoji ali nižja izpostavljenost izpadom.				