



3. stopnja

Napredna pripravljenost

Podnebna tveganja so že vključena v ključne poslovne procese

Vaše podjetje podnebna tveganja upravlja sistematično in jih že vključuje v:

- + upravljanje tveganj,
- + investicijske odločitve,
- + operativno načrtovanje,
- + upravljanje dobavnih verig,
- + zaščito zaposlenih,
- + ter razvoj poslovanja.

Ocene tveganj so dokumentirane, vodstvo jih redno spremlja, odgovornosti pa so jasno opredeljene. Pri odločanju podjetje že uporablja: podatke, scenarije, kazalnike, ter operativne prakse za določanje prioritet ukrepov.

Podnebna tveganja so že vključena v ključne operativne, finančne in razvojne odločitve.

Kljub temu sistem še ni povsod popolnoma povezan z:

- × dolgoročnimi investicijami,
- × kapitalskim načrtovanjem,
- × sprožilnimi točkami ukrepanja,
- × ali širšo portfeljsko strategijo.

KAJ JE POMEMBNO V FAZI NAPREDNE PRIPRAVLJENOSTI?

3. stopnja



#1



Nadgradite sistem v dinamičen model upravljanja

- razvijte različne scenarije in časovne horizonte,
- določite sprožilne točke za ukrepanje,
- redno posodablajte ocene tveganj.

#2



Povežite tveganja s financami in investicijami

Podnebna tveganja povežite z:

- denarnimi tokovi,
- zavarovanji,
- investicijskim načrtom,
- kapitalskimi odločitvami,
- upravljanjem portfelja.

#3



Razširite pristop na širšo vrednostno verigo

- vključite ključne dobavitelje in partnerje,
- okrepite sodelovanje z lokalnim okoljem,
- razvijajte skupne rešitve za povečanje odpornosti.

#4



Spremljajte učinkovitost ukrepov

- uporabljajte pilote in testne projekte,
- spremljajte ključne kazalnike,
- preverjajte učinkovitost ukrepov,
- nadgrajujte rešitve na podlagi rezultatov.

Cilj



Cilj napredne pripravljenosti

Cilj te faze je prehod:

- iz upravljanja tveganj v sistem stalnega izboljševanja,
- iz posameznih ukrepov v dolgoročno poslovno odpornost,
- ter iz prilagajanja v poslovni razvoj in konkurenčno prednost.



SKLOP	PRIPOROČILO	STATUS (imamo / delno / nimamo)	PRIORITETA (visoka / srednja / nizka)	ODGOVORNA FUNKCIJA	KOMENTAR (dokazila, odprte vrzeli)
Vplivi podnebnih sprememb	Kvantificirajte materialne vplive na poslovanje, sredstva, dobavno verigo in stroške ter rezultate uporabite za prioritete odločitve, investicije in portfeljske razmisleke.				
Podatki in merjenje tveganj	Vključite prihodnje projekcije, razvijte pregledne kazalnike in uvedite redno spremljanje ključnih signalov za odločanje, vključno z odstopanji, ki lahko sprožijo dodatne ukrepe.				
Strateške usmeritve	Zagotovite medfunkcijsko upravljanje, podnebna tveganja vključite v ERM, prilagoditvene cilje povežite s poslovnimi cilji in določite odgovornosti uprave, financ, operacij in tveganj.				
Ocene fizičnih tveganj	Rezultate ocen povežite z načrti vzdrževanja, kriznimi protokoli, zavarovanji, investicijskim ciklom in standardi za projektiranje ter nadgradnjo lokacij.				
Dobavne verige	Vključite podnebna merila v presojo dobaviteljev, pogodbene odnose, alternativne vire, logistične zasnove in načrte odziva ob večregijskih motnjah.				
Industrijske cone / lokacije	Z drugimi deležniki uskladite konkretne skupne ukrepe za energijo, vodo, odvodnjavanje, dostopnost in krizni odziv na ravni območja ter preverite možnosti skupnega financiranja.				
Infrastruktura in objekti	Pripravite večletni investicijski načrt prilagoditev, ki temelji na ocenah tveganj, prioritetah, razmerju med stroški in koristmi, življenjski dobi sredstev ter pilotnih izkušnjah.				
Zaposleni in produktivnost	Sistematično spremljajte vplive na zdravje, varnost in produktivnost zaposlenih, izvajajte usposabljanja, protokole in redne vaje ter uporabljajte podatke za izboljšave delovnih praks.				
Finance in kapital	Podnebno odpornost vključite v investicijska merila, zavarovalne strategije, likvidnostno načrtovanje, denarne tokove, bilanco in komunikacijo z bankami ter investitorji.				
Scenarijsko načrtovanje	Formalizirajte sprožilne točke za ukrepanje, določite adaptacijske poti za različne scenarije in opredelite, kateri ukrepi se sprožijo pri posameznih pragovih tveganja.				
Priložnost za prilagajanje	Prilagajanje vključite v razvojni portfelj podjetja, inovacije, partnerstva in oblikovanje novih produktov ali storitev ter preverite, kje lahko odpornost postane tržna prednost.				